



LICEUL DE ARTE „BĂLAȘA DOAMNA” TÂRGOVIȘTE
Strada PÂRVAN POPESCU NR.60,
TEL/FAX 0245 / 21 11 66
Cod poștal 130078, Dâmbovița, România
e-mail musicschool_ro@yahoo.com

Aprobat în CA în data de 30.10.2018



PLANUL OPERAȚIONAL 2018 - 2019





Prezentul *Plan operațional* este construit pe baza diagnozei și prognozei prezentate în Proiectul de dezvoltare instituțională a Liceului de Arte „Bălașa Doamna” din Târgoviște, dar și pe baza constatărilor efectuate pe parcursul anului școlar 2017 – 2018, urmărind modul de implementare (operaționalizare) a respectivului Proiect de dezvoltare instituțională pentru ultimul dintre cei patru ani școlari pentru care este realizat.

Pe de altă parte, Planul operațional urmărește să valorifice cât mai multe dintre resursele disponibile (umane – cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic, elevi, părinți, comunitate locală etc. –, temporale, materiale, financiare) la nivelul unității de învățământ sau al partenerilor pe care unitatea se bazează, astfel încât fiecare dintre țințele strategice să fie atinse cu maximum de impact, în termenele asumate.

În acest sens, Planul operațional detaliază obiectivele specifice și activitățile desfășurate astfel încât aceste ținte să fie atinse, modalitățile de monitorizare și de evaluare a îndeplinirii țințelor strategice, resursele necesare și indicatorii de performanță.

Un aspect important îl constituie, desigur, monitorizarea și evaluarea planului operațional ce urmează a fi implementat.

Obiectivul principal pentru anul școlar 2018-2019 îl constituie creșterea eficienței și a calității procesului de învățământ prin realizarea finalităților educației și anume:

- Eficientizarea procesului de învățământ;
- Îmbunătățirea calității procesului educațional;
- Sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala;
- Eficientizarea modalităților de evaluare internă;
- Eficientizarea parteneriatului educațional;
- Aplicarea corectă a legislației în vigoare și a regulamentelor;
- Promovarea autoevaluării în vederea îmbunătățirii continue a procesului instructiv-educativ și atingerea standardelor de calitate;
- Oferta educațională de calitate și atingerea standardelor de performanță de către cadrele didactice și de către elevi;
- Aplicarea curriculumului național;
- Asigurarea calității activităților extracurriculare;
- Calitatea activității personalului didactic și a managementului școlar;
- Sprijinirea și consilierea cadrelor didactice în vederea cunoașterii și atingerii standardelor de performanță de către elevi;
- Creșterea calității serviciilor educaționale.

Fundamentarea Planului operațional pentru (implementarea PDI) anul școlar 2018-2019

În fundamentarea planului de implementare a proiectului de dezvoltare instituțională pentru anul școlar 2018-2019 trebuie să se țină cont de:

- Planificarea calității – prin activități care să stabilească obiectivele și condițiile referitoare la calitate
- Condiții de aplicare a calității – conform normelor și cerințelor
- Asigurarea calității – prin activități planificate, sistematice
- Controlul calității – prin activități de evaluare specifice, analize și rapoarte



- Îmbunătățirea calității – prin acțiuni hotărâte în urma evaluărilor, cursurilor de formare
- Resursele bugetare existente

Principiile care stau la baza implementării planului operațional:

- Principiul descentralizării – deciziile principale sunt luate de Consiliul de administrație, consiliul profesoral și directorul unității;
- Principiul transparenței – deciziile luate sunt aduse la cunoștința tuturor factorilor implicați în procesul educațional: cadre didactice, părinți, consiliul local;
- Principiul răspunderii publice – școala răspunde public de performanțe sau de lipsa acestora;
- Principiul calității – toate activitățile au permanent în vedere standardele de referință și exemplele de bună practică;
- Principiul eficienței – se urmărește obținerea de rezultate optime printr-o gestionare judicioasă a resurselor umane și materiale;
- Principiul asigurării egalității de șanse – accesul la învățare se realizează fără discriminare;
- Principiul centrării educației pe elev – elevul fiind beneficiarul direct al demersului educațional;
- Principiul promovării educației pentru sănătate și un mediu ecologic sănătos – prin educația pentru alimentație sănătoasă, prin practicarea activităților sportive și prin organizarea multor activități de protecție a mediului înconjurător;
- Principiul fundamentării deciziilor pe dialog și consultare – cu dreptul la opinie al elevilor și al părinților.

Priorități ale activității de management educațional și dezvoltare instituțională

Componenta strategică a Liceului de Arte „Bălașa Doamna”, urmărește realizarea următoarelor ținte strategice, pentru perioada 2015 – 2019:

- Ținta 1: Dezvoltarea politicii de adaptare a ofertei educaționale în raport cu aptitudinile artistice și cu aspirațiile elevilor privind propria lor carieră**
- Ținta 2: Promovarea unui învățământ de calitate bazat pe utilizarea strategiilor centrate pe elev, prin modernizarea și dezvoltarea bazei materiale a școlii**
- Ținta 3: Crearea unui ethos al Liceului de Arte, a unei culturi organizaționale puternice, cu accent pe desăvârșirea talentului artistic al elevilor și pe dezvoltarea profesională a colectivului școlii**
- Ținta 4: Dezvoltarea unui parteneriat educativ eficient, pentru asigurarea dezvoltării durabile a școlii**
- Ținta 5: Implementarea unui sistem propriu de monitorizare și evaluare a activității întregului colectiv al școlii, care să stimuleze valoarea adăugată la toate nivelurile de activitate**



Operaționalizarea PDI

Ținta 1: Dezvoltarea politicii de adaptare a ofertei educaționale în raport cu aptitudinile artistice și cu aspirațiile elevilor privind propria lor carieră

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Actualizarea ofertei CDȘ pentru anul școlar 2019 – 2020 în acord cu nevoile și interesele elevilor	<ul style="list-style-type: none"> Analiza ofertei educaționale din anul precedent din perspectiva necesității, oportunității, eficacității și eficienței 	30 septembrie 2018	Membrii comisiei pentru curriculum Consiliul elevilor Comitetul reprezentativ al părinților	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Existența analizei ca suport al ofertei educaționale pentru anul școlar 2019 - 2020
	<ul style="list-style-type: none"> Analiza nevoilor și intereselor beneficiarilor educației în vederea construirii ofertei educaționale pentru anul școlar 2019 – 2020 	15 octombrie 2018	Directorul adjunct Cadrele didactice interesate	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Existența analizei Cadrele didactice formulează propunerile pentru CDȘ pe baza analizei nevoilor și intereselor beneficiarilor educației
	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea, promovarea și aprobarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2019 - 2020 	Conform procedurilor IȘJ	Directorul adjunct Comisiile/ catedrele metodice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Oferta educațională este corelată cu nevoile identificate
Inițierea și continuarea unor parteneriate cu instituții care pot sprijini	<ul style="list-style-type: none"> Analiza parteneriatelor derulate în anul școlar precedent 	30 septembrie 2018	Echipa managerială Consiliul de administrație	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Evaluarea parteneriatelor oferă o imagine obiectivă asupra activității unității



Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
dezvoltarea ofertei curriculare	<ul style="list-style-type: none"> Inițierea demersurilor pentru prelungirea parteneriatelor care au funcționat 	15 octombrie 2018	Echipe manageriale	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Continuitatea parteneriatelor funcționale
	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea posibilităților de a încheia noi parteneriate și încheierea unor parteneriate noi 	Permanent	Echipe manageriale Consiliul de administrație Cadrele didactice	Baza materială a unității	Bugetul instituției și bugetul partenerilor	Directorul	Existența unei liste cu posibili parteneri
Creșterea ponderii și importanței activităților extra-curriculare și extra-școlare prin care sunt dezvoltate și valorizate aptitudinile artistice ale elevilor	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea unui calendar de activități extra-curriculare/ extra-școlare axat pe dezvoltarea și valorizarea aptitudinilor artistice 	30 septembrie 2018	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice de specialitate	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare	<ul style="list-style-type: none"> Sunt proiectate cel puțin trei activități de acest fel pe semestru (în afara celor din săptămâna „Școala altfel. Să știi mai multe, să fii mai bun”) Desfășurarea activităților
	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea importanței concursurilor de tradiție ale instituției prin introducerea lor în CAEN 	15 noiembrie 2018	Directorul unității Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Responsabilii catedrelor/ comisiilor	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare	Toate cele trei concursuri de tradiție ale instituției sunt cuprinse în CAEN



Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
			metodice de specialitate				
	<ul style="list-style-type: none"> Implicarea elevilor Liceului de Arte într-o măsură mai mare în organizarea și desfășurarea concursurilor de tradiție ale Liceului de Arte 	Permanent	Cadrele dedicate de specialități artistice	Baza materială a unității	Bugetul instituției și al eventualelor parteneri		Cel puțin 10% dintre elevii Liceului de Arte (de la nivelul liceal) sunt implicați în organizarea și desfășurarea concursurilor



Ținta 2: Promovarea unui învățământ de calitate bazat pe utilizarea strategiilor centrate pe elev, prin modernizarea și dezvoltarea bazei materiale a școlii

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii/ cursuri/ oportunități de formare/ dezvoltare profesională	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei analize de nevoi în domeniul formării profesionale a cadrelor didactice 	31 octombrie 2018	Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în carieră Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Existența analizei
	<ul style="list-style-type: none"> Analiza performanțelor elevilor din anii școlari precedenți (rezultate școlare, examen de Bacalaureat, examene naționale, olimpiade și concursuri etc.) 	30 septembrie 2018	Directorul adjunct Cadre didactice	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Raportul furnizează o imagine de ansamblu asupra activității didactice la nivelul unității
	<ul style="list-style-type: none"> Analiza ofertei CCD și a altor furnizori acreditați de formare în cadrul comisiilor metodice 	15 octombrie 2018	Responsabilii și membrii comisiilor metodice	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul instituției	Responsabilul Comisiei pentru dezvoltare profesională și evoluție în carieră	Cel puțin un membru al fiecărei catedre/ comisii metodice participă la o formare
	<ul style="list-style-type: none"> Diseminarea informațiilor/ competențelor dobândite în cadrul stagiilor de formare 	31 mai 2019	Cadrele didactice participante la formări	Echipele electronice Documente create ca urmare a participării	Bugetul instituției	Responsabilul Comisiei pentru dezvoltare profesională și evoluție în carieră	Cel puțin două activități de diseminare la nivelul fiecărei comisii metodice (sesiune de formare, lecție demonstrativă etc.)



Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Creșterea calității actului educațional	<ul style="list-style-type: none"> Asumarea concluziilor formulate în RAEI de către comunitatea școlară 	Permanent	Directorul Responsabilul CEAC	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Responsabilul CEAC	Concluziile RAEI sunt cunoscute și asumate de cadrele didactice și de reprezentanții claselor în CȘE
	<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea, la nivelul fiecărei catedre, a unor măsuri de ameliorare a procesului educațional, pe baza concluziilor formulate în RAEI 	30 octombrie 2018	Responsabilii de catedre/ comsii	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Existența planurilor de măsuri în dosarele catedrelor și implementarea acestora
	<ul style="list-style-type: none"> Creșterea numărului de asistențe efectuate de membrii CEAC 	14 iunie 2019	Membrii CEAC	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Responsabilul CEAC	Cel puțin jumătate dintre cadrele didactice sunt asistate la oră de membrii CEAC
Dezvoltarea profesională a elevilor prin intermediul proiectelor europene (Erasmus+, etwinning etc.) sau naționale	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea a cel puțin trei parteneriate etwinning 	31 octombrie 2018	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul instituției	Directorul	Existența proiectelor etwinning
	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea cel puțin a unui proiect educațional pentru fiecare specializare care să faciliteze dezvoltarea profesională a elevilor 	30 noiembrie 2018	Echipa managerială Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul instituției Bugetul partenerilor	Directorul	- Existența proiectelor - Derularea activităților prevăzute în proiecte

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
	<ul style="list-style-type: none"> Redactarea unei aplicații (cereri de finanțare) pentru un proiect KA1 VET 	Ianuarie 2019	Echipe manageriale Cadrele didactice	Baza materială a unității	Bugetul instituției Fonduri europene	Directorul	Cererea de finanțare în domeniul formării profesionale este aprobată
Intensificarea utilizării strategiilor centrate pe elevi, care să determine îmbunătățirea rezultatelor școlare	<ul style="list-style-type: none"> Includerea în planurile manageriale ale comisiilor metodice a obiectivului specific 	30 septembrie 2018	Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Responsabilul CEAC	Planurile manageriale conțin obiectivul specific Activitățile se desfășoară conform planului managerial
	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea de activități de pregătire suplimentară pentru examenele naționale 	Conform graficului stabilit în catedre	Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice Cadrele didactice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Activitățile de pregătire suplimentară se desfășoară conform graficului Procentul de promovabilitate la examenele naționale este cu cel puțin 10 pp peste media județului
	<ul style="list-style-type: none"> Simulări ale Evaluării Naționale pentru clasa a VIII-a și Examenului Național de Bacalaureat 	Conform graficului elaborat de Ministerul Educației Naționale	Echipe manageriale	Baza materială a unității	Bugetul instituției Bugetul IȘJ	Directorul	Procentul de promovabilitate la examenele naționale este cu cel puțin 10 pp peste procentul reflectat de testările inițiale

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
	<ul style="list-style-type: none"> Participare la olimpiade și concursuri 	Conform graficului elaborat de Ministerul Educației Naționale	Echipe manageriale	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Cel puțin 20 de elevi sunt calificați la etapa națională a diferitelor olimpiade
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea activității cadrelor didactice prin asistențe la ore și prin aplicarea de chestionare beneficiarilor direcți 	Permanent	Echipe manageriale Responsabilii catedrelor/ comisiilor metodice Membrii CEAC	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Directorul adjunct Responsabilul CEAC	Asistențele relevă faptul că strategiile utilizate sunt centrate pe elevi și că utilizarea acestora are drept rezultat îmbunătățirea performanțelor elevilor
Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale a școlii	<ul style="list-style-type: none"> Prioritizarea nevoilor de modernizare și dezvoltare a bazei materiale 	Permanent	Echipe manageriale Consiliul de administrație Contabilul unității	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Contabilul unității	Există un plan de achiziții corelat cu nevoile instituției
	<ul style="list-style-type: none"> Amenajarea unui cabinet adecvat activității consilierului psihopedagogic în incinta unității 	15 noiembrie 2018	Echipe manageriale Consiliul de administrație CJRAE Funcționarul administrativ	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Existența cabinetului psihopedagogic

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea alimentării cu apă (rece și caldă) la atelierele de arte plastice și arhitectură 	28 februarie 2019	Echipa managerială Consiliul de administrație Primăria municipiului Târgoviște Funcționarul administrativ	Echipamente noi	Bugetul local	Funcționarul administrativ	Toate atelierele de specialitate din corpul B sunt racordate la rețeaua de apă și canalizare
	<ul style="list-style-type: none"> Transformarea punctului sanitar din incinta unității în cabinet medical autorizat 	28 februarie 2019	Echipa managerială Consiliul de administrație Primăria municipiului Târgoviște Funcționarul administrativ	Baza materială a unității	Bugetul local	Directorul Medicul școlar	Existența cabinetului medical autorizat în incinta unității
	<ul style="list-style-type: none"> Atragerea unor parteneri care să susțină proiectele de dezvoltare a bazei materiale 	Permanent	Echipa managerială Consiliul de administrație Personalul instituției	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul instituției Bugetul partenerilor	Directorul Directorul adjunct Contabilul unității	Funcționarea parteneriatelor care să susțină proiectele de dezvoltare a bazei materiale
	<ul style="list-style-type: none"> Achiziționarea a cel puțin cinci laptopuri și cinci videoproiectoare, destinate activității didactice 	15 ianuarie 2019	Echipa managerială	Baza materială a	Bugetul instituției	Directorul Informaticianul	Existența echipamentelor

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
			Consiliul de administrație Funcționarul administrativ Informaticianul	unității și a partenerilor	Bugetul partenerilor		
	<ul style="list-style-type: none"> Amenajarea amfiteatrului mic („Ciprian Porumbescu”) în conformitate cu destinația sa (antifonare, 45 de scaune noi pentru sală, draperii, instalație de sonorizare și lumini, cortină, 25 de scaune pentru scenă și 25 de pupitre pentru partituri) 	31 august 2019	Echipea managerială Consiliul de administrație Funcționarul administrativ Tehnicianul de sunet	Echipeamente noi	Bugetul instituției Bugetul partenerilor	Directorul Funcționarul administrativ	Amfiteatrul mic este reamenajat, conform destinației sale
	<ul style="list-style-type: none"> Crearea unui spațiu adecvat studiului individual pentru elevi, dotat cu cel puțin trei calculatoare conectate la internet 	31 martie 2019	Echipea managerială Consiliul de administrație Funcționarul administrativ Informaticianul	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Funcționarul administrativ	Existența spațiului, cu dotările corespunzătoare
	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea unor parteneri care să susțină dezvoltarea bazei materiale a instituției prin sponsorizări 	Permanent	Echipea managerială Personalul instituției	Baza materială a unității	Bugetele partenerilor	Directorul Directorul adjunct Contabilul unității	Funcționarea parteneriatelor care să susțină proiectele de dezvoltare a bazei materiale



Ținta 3: Crearea unui ethos al Liceului de Arte, a unei culturi organizaționale puternice, cu accent pe desăvârșirea talentului artistic al elevilor și pe dezvoltarea profesională a colectivului școlii

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Definirea unei culturi organizaționale în raport cu specificul instituției și cu rolul acesteia în comunitate	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea organigramei instituției în acord cu nevoile și capacitățile de dezvoltare ale acesteia 	10 septembrie 2018	Directorul instituției	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Organigrama este adecvată nevoilor și capacităților instituției
	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea fișelor post și a fișelor de evaluare în raport cu legislația în vigoare și cu organigrama 	10 septembrie 2018	Directorul adjunct Compartimentul secretariat Comisia pentru SSM și PSI	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Existența fișelor post și a fișelor de evaluare
	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea regulamentului intern în acord cu legislația și cu specificul unității 	30 septembrie 2018	Directorul adjunct Consiliul elevilor Comitetul reprezentativ al părinților	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Regulamentul intern este actualizat
	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea contractului educațional în conformitate cu legislația în vigoare și cu specificul instituției 	30 septembrie 2018	Directorul adjunct Consiliul elevilor	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Contractul educațional este actualizat și semnat de către toți beneficiarii
	<ul style="list-style-type: none"> Aplicarea regulamentului intern 	Permanent	Echipa managerială Întregul personal	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Directorul adjunct Diriginții Responsabilii de compartimente/ comisii	Regulamentul intern este cunoscut și aplicat de întregul personal și de către beneficiari

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
	<ul style="list-style-type: none"> Definirea unei perspective comune cu privire la misiunea școlii în comunitate 	15 noiembrie 2018	Echipa managerială Personalul școlii Beneficiarii primari și secundari ai educației	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Existența unei misiuni a școlii în acord cu nevoile și așteptările beneficiarilor și personalului școlii
	<ul style="list-style-type: none"> Îmbogățirea portofoliului de activități care reflectă rolul, locul și activitatea elevilor Liceului de Arte în comunitate 	15 iunie 2018	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Realizarea unor evenimente specifice noi („Concertul absolvenților”; Expoziție cu lucrările de atestat ale elevilor de la specializarea Arhitectură)
Valorizarea elevilor talentați/ capabili de performanță prin activități specifice unității de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> Includerea în calendarul de activități extrașcolare a unor activități de promovare a elevilor talentați/ capabili de performanță 	15 noiembrie 2018	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Calendarul de activități extrașcolare este întocmit conform obiectivului
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea implementării activităților prevăzute în calendar 	Permanent	Directorul adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Calendarul de activități extrașcolare este îndeplinit integral

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Sprijinirea elevilor cu potențial redus în perspectiva adaptării cu succes la specificul instituției	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea unui plan remedial pentru elevii susceptibili de performanțe reduse 	15 noiembrie 2018	Cadrele didactice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	<ul style="list-style-type: none"> Scăderea numărului de absențe cu cel puțin 10% Creșterea nivelului mediu în domeniul performanței educaționale
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea implementării planului remedial 	Permanent	Directorul adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	<ul style="list-style-type: none"> Scăderea numărului de absențe cu cel puțin 10% Creșterea nivelului mediu în domeniul performanței educaționale
Creșterea ponderii parteneriatelor cu impact pozitiv asupra fructificării talentului artistic al elevilor	<ul style="list-style-type: none"> Analiza parteneriatelor derulate în anii școlari precedenți din perspectiva obiectivului specific 	30 septembrie 2018	Echipe manageriale Consiliul de administrație	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Evaluarea parteneriatelor oferă o imagine obiectivă asupra activității unității
	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea parteneriatelor aprobate în CA 	Permanent	Echipe manageriale Consiliul de administrație	Baza materială a unității	Bugetul instituției Bugetul partenerilor	Directorul Directorul adjunct	Elevii liceului au posibilitatea de-și manifesta/ dezvolta talentul artistic



Ținta 4: Dezvoltarea unui parteneriat educativ eficient, pentru asigurarea dezvoltării durabile a școlii

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Recertificarea unității ca Școală europeană	<ul style="list-style-type: none"> Întocmirea documentației pentru obținerea titlului de școală europeană și transmiterea ei către Ministerul Educației Naționale 	Conform calendarului MEN	Echipe manageriale	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Directorul adjunct	Aplicația este transmisă la termenul specificat de MEN Unitatea este recertificată ca Școală europeană
Implementarea/ dezvoltarea unor parteneriate care sprijină dezvoltarea durabilă a școlii	<ul style="list-style-type: none"> Analiza parteneriatelor școlii din perspectiva obiectivului specific 	15 septembrie 2018	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Consiliul de administrație	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Analiza descrie parteneriatele prin prisma rezultatelor
	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea parteneriatelor de tradiție ale instituției în perspectiva atragerii de fonduri și creșterii vizibilității instituției la nivel județean 	15 noiembrie 2018	Echipe manageriale Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Baza materială a unității	Bugetul instituției Bugetul partenerilor	Directorul Directorul adjunct	Parteneriatele încheiate asigură finanțarea activităților și creșterea vizibilității instituției la nivel județean
	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea liceului în perspectiva atragerii elevilor cu potențial artistic 	Permanent	Echipe manageriale Cadrele didactice	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct Coordonatorul pentru proiecte și programe educative	Creșterea numărului de elevi cu potențial artistic

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
						școlare și extrașcolare	
	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea nevoilor instituției în perspectiva dezvoltării durabile 	30 septembrie 2018	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Consiliul de administrație	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct Contabilul unității	Existența listei nevoilor identificate și a soluțiilor posibile
	<ul style="list-style-type: none"> Încheierea/ prelungirea unor parteneriate care susțin misiunea și specificul școlii 	Permanent	Echipa managerială Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Baza materială a unității	Bugetul instituției Bugetul partenerilor	Directorul	Parteneriatele contribuie la dezvoltarea durabilă

Ținta 5: Implementarea unui sistem propriu de monitorizare și evaluare a activității întregului colectiv al școlii, care să stimuleze valoarea adăugată la toate nivelurile de activitate

Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
Îmbunătățirea sistemului propriu de monitorizare și evaluare a activității	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea Raportului anual de evaluare internă 	13 octombrie 2018	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul Responsabilul CEAC	Raportul reflectă o îmbunătățire a calității educației în raport cu perioada precedentă
	<ul style="list-style-type: none"> Analiza RAEI în CA și în Consiliul Profesorat în vederea identificării unor soluții de îmbunătățire 	16 octombrie 2018	Echipa managerială Consiliul de administrație Consiliul profesoral	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Existența unor propuneri de îmbunătățire
	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea stadiului de implementare a soluțiilor de îmbunătățire a calității 	Lunar	Echipa managerială Consiliul de administrație Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Responsabilul CEAC	Creșterea calității activității instituției
Stimularea valorii adăugate la toate nivelurile	<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea și aprecierea eforturilor fiecărui angajat 	Permanent	Echipa managerială Consiliul de administrație Consiliul profesoral	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Creșterea gradului de implicare a angajaților în activitățile desfășurate la nivelul unității



Obiectivele specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Termen	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță
			Umane	Materiale	Financiare		
	<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea și aprecierea eforturilor fiecărui elev 	Permanent	Echipa managerială Consiliul de administrație Consiliul profesoral	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul	Creșterea gradului de implicare a elevilor în activitățile desfășurate la nivelul unității



1. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROIECTULUI

Implementarea planului operațional va fi asigurată cel puțin de către toți cei nominalizați în cuprinsul său.

Se va urmări sistematic:

- corespondența între ceea ce s-a realizat și ceea ce s-a planificat
- realizarea de acțiuni corective în cazul nerespectării termenelor sau neîndeplinirii unor indicatori de calitate.

Instrumente:

- rapoarte și procese verbale ale responsabililor;
- analize în cadrul Consiliului de administrație sau în Consiliul Profesorat;
- fișe de monitorizare;
- chestionare aplicate beneficiarilor direcți și indirecti;
- sondaje de opinie.

Procesul de evaluare va fi asigurat de echipa managerială și echipa de realizare (actualizare) prin:

- Întâlniri și ședințe de lucru lunare și ori de câte ori este nevoie pentru informare, feed-back, actualizare;
- Incluziunea de acțiuni specifice în planul de activitate al Consiliului de administrație, al Consiliului profesoral, al tuturor comisiilor;
- Prezentarea de rapoarte semestriale în cadrul Consiliului Profesorat și Consiliului de Administrație;
- Revizuire periodică și corecții.

Activitățile de monitorizare și evaluare vor consta în:

- Realizarea procedurilor de monitorizare a țintelor;
- Discuții cu cadrele didactice și elevii asupra schimbărilor care au avut loc în procesul de predare – învățare – evaluare;
- Realizarea periodică a unor evaluări referitoare la implementarea acțiunilor individuale;
- Identificarea măsurilor de îmbunătățire a implementării acțiunilor individuale;
- Comunicarea acțiunilor corective prin raportare la rezultatele obținute;
- Interpretarea datelor privind nivelul de atingerea țintelor.

1.1. Monitorizarea internă

Strategia va fi **monitorizată** prin intermediul unor rapoarte trimestriale întocmite de către responsabilii fiecărei acțiuni către echipa managerială și Consiliul de administrație. În raport se vor preciza cel puțin:

- stadiul în care se află diversele acțiuni programate pentru perioada pentru care se face raportarea;
- problemele/piedicile întâmpinate;
- revizuirea acțiunilor, acolo unde este cazul
- timpul estimat până la îndeplinirea acțiunilor.

Pe baza rapoartelor semestriale, la sfârșitul anului directorul va întocmi un raport anual privind Planul operațional.

Nr. Crt.	Acțiune	Responsabili	Parteneri	Termen de realizare	Înregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori
1.	Verificarea documentațiilor stabilite prin planul operațional	Echipa managerială	Comisia pentru controlul managerial intern Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității Responsabilii comisiilor implicate în desfășurarea acțiunilor	Permanent	Registrul de procese verbale ale Consiliului de administrație Decizii ale directorului	Documentele stabilite prin planul managerial	Documentația respectă normele legale
2.	Analiza gradului de realizare a fiecărei activități propuse	Echipa managerială Consiliul de administrație	Comisia pentru controlul managerial intern Comisia pentru curriculum Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Termenul limită de implementare	Procese verbale ale întrunirii comisiilor partenerne	Calendarele activităților/proiectelor	Fiecare activitate este realizată întocmai și la timp
3.	Verificarea gradului de atingere a fiecărui obiectiv specific	Echipa managerială Consiliul de administrație	Comisia pentru controlul managerial intern Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității Responsabilii	Permanent	Registrul de procese verbale ale Consiliului de administrație, ale comisiilor metodice/	Corespondența dintre indicatorii de performanță și realitate	Fiecare indicator de performanță este îndeplinit integral la termenele prevăzute

Nr. Crt.	Acțiune	Responsabili	Parteneri	Termen de realizare	Înregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori
			comisiilor implicate în desfășurarea acțiunilor		catedrelor și ale comisiilor partenere		
4.	Analiza relațiilor de colaborare în plan național și internațional	Echipele manageriale	Comisia pentru controlul managerial intern Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității Comisia pentru proiecte și programe educaționale	Permanent	Registrul de procese verbale ale Consiliului de administrație	Parteneriatele/ Contractele de colaborare Compararea rezultatelor parteneriatelor cu obiectivele acestora	Toate parteneriatele sunt respectate în conformitate cu termenii asumați
5.	Starea de funcționalitate a clădirii	Director	Învățători, diriginți, elevi, părinți, personal administrativ	Săptămânal	Registrul de evidență a reparațiilor	Analize rapoarte	Clădirea funcționează cu respectarea normelor legale în vigoare
6.	Verificarea eficienței parteneriatelor încheiate	Directorul adjunct	Comisia pentru controlul managerial intern	August	Registrul de procese verbale ale Consiliului de administrație	Parteneriatele/ Contractele de colaborare Compararea rezultatelor parteneriatelor cu obiectivele acestora	Rezultatele parteneriatelor/proiectelor sunt îndeplinite pentru cel puțin 85% dintre activitățile propuse

Nr. Crt.	Acțiune	Responsabili	Parteneri	Termen de realizare	Înregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori
7.	Evaluarea planului operațional	Echipa managerială Consiliul de administrație	Consiliul elevilor Comitetul reprezentativ al părinților Consiliul profesoral	Septembrie	Registrelor de procese verbale ale Consiliului de administrație și Consiliului profesoral	Rapoartele de activitate ale tuturor comisiilor/departamentelor Raportul privind starea învățământului	Cel puțin 80% dintre participanții la evaluare sunt mulțumiți de modul de implementare a planului managerial

1.2. Monitorizare externă va fi realizată de reprezentanții ISJ Dâmbovița, evaluatori ARACIP și/sau MEN.

1.3. Evaluarea internă

Planul operațional va fi **evaluat** prin intermediul:

- rapoartelor de monitorizare;
- unui raport privind gradul de atingere a indicatorilor stabiliți în Planul operațional;
- discuțiile în cadrul întâlnirilor cu Consiliului profesoral, Comitetul reprezentativ al părinților, Consiliul elevilor, Consiliului de administrație.

Implementarea Planului de Dezvoltare Instituțională și, implicit a Planului operațional, se face cu participarea tuturor serviciilor și compartimentelor instituției, a întregului personal și a beneficiarilor, iar atunci când este cazul și a partenerilor, respectiv a altor factori interesați din comunitate.

Nr. Crt.	Acțiunea	Responsabil	Parteneri	Termen	Înregistrarea rezultatelor	Instrumente	Indicatori
1.	Creșterea calității procesului de predare-învățare reflectate în rezultatele elevilor	Director	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității Șefii comisiilor și catedrelor	Semestrial	În baza de date a școlii	Analize, statistici	Numărul cadrelor didactice formate, numărul elevilor promovați și cu

							rezultate de performanță
2.	Situația spațiilor de învățământ și a clădirilor școlare	Director	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Semestrial	În baza de date a școlii	Analize, rapoarte	Creșterea/scăderea cheltuielilor de întreținere
3.	Proiecte, programe comunitare realizate	Director adjunct	Responsabilul cu proiecte și programe europene	Semestrial	În baza de date a școlii	Analize	Numărul de proiecte de parteneriat aprobate
4.	Realizări ale școlii reflectate în mass-media locală și națională	Echipa managerială	Responsabilul cu promovarea imaginii școlii	Lunar	În baza de date a școlii	Statistici, rapoarte	Numărul de apariții pozitive în mass-media

1.4. Evaluarea externă va fi realizată de reprezentanții ISJ Dâmbovița, evaluatori ARACIP și/sau MECȘ.

În funcție de rezultatele evaluării și monitorizării și în acord cu modificările legislative Planul operațional va fi revizuit.